



**PERBANAS
INSTITUTE**

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

MATA KULIAH:



Manajemen dan Analisis Perkreditan

**PROGRAM STUDI D3 KEUANGAN PERBANKAN
2022**



NAMA PERGURUAN TINGGI : PERBANAS INSTITUTE
NAMA FAKULTAS : EKONOMI & BISNIS
NAMA JURUSAN / PRODI: D3 KEUANGAN PERBANKAN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Manajemen dan Analisis Perkreditan	DK40080	Keilmuan dan Ketrampilan (MKK)	3	4 (Genap)	19 Juli 2022
OTORISASI	Dosen Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua Program Studi
	 Widiastuti Murtiningrum, S.E,				 Edy Sukarno, Drs., Ak., M.M., CA.
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI				
	S3	Menunjukkan sikap bertanggung jawab sebagai umat beragama dalam menjalankan posisi sebagai makhluk Tuhan Yang Maha Esa dan makhluk sosial.			
	PU5	Menguasai prinsip pengelolaan keuangan yang terkait dengan bidang manajemen dan analisis perkreditan.			
	PK1	Mengetahui pengetahuan faktual latar belakang perkembangan keuangan dan perbankan.			
	PK6	Menguasai pengetahuan konseptual dan prosedural analisa laporan keuangan.			
	KU5	Mampu menyusun laporan hasil dan proses kerja secara akurat dan sah serta mengkomunikasikannya secara efektif kepada pihak lain yang membutuhkan.			
	KU9	Mampu mengelola data dan informasi yang terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.			
	KK8	Mampu menyusun analisis kredit sesuai ketentuan yang ditetapkan kantor pusat.			
	KK9	Mampu melaksanakan analisis kredit yang terdefinisi atau rasio yang diterapkan di bank.			
	CP-MK				
	C1	Mahasiswa memiliki kemampuan mengembangkan pengetahuan, keterampilan dan pengelolaan keuangan perbankan dibantu dosen sebagai fasilitator, dengan evaluasi yang dilakukan bersama-sama dengan mahasiswa sesuai dengan mata kuliah Manajemen dan Analisis Perkreditan.			
Sub-C1	Mampu mengembangkan pengetahuan, keterampilan pada mata kuliah konsentrasi keuangan dan perbankan.				
C2	Mahasiswa memiliki kemampuan menilai, menguasai materi sekaligus mengembangkan karakter berdasarkan konsep life-long learning, secara berkesinambungan dan terintegrasi khususnya mengenai perkreditan.				

	Sub-C2	Mampu menguasai materi dan membangun karakter dan pemahaman proses integrasi pada mata kuliah konsentrasi keuangan dan perbankan.
	C3	Mahasiswa memiliki kemampuan mengembangkan iklim yang bersifat kolaboratif, suportif dan kooperatif pada bidang keuangan dan perbankan.
	Sub-C3	Mampu membuat penguatan kolaborasi, support dan kerja sama pada mata kuliah manajemen dan analisis perkreditan.
	C4	Mahasiswa memiliki kemampuan mengambil manfaat dari proses belajar yang tidak hanya dari perkuliahan saja, dengan menggunakan berbagai cara dan kegiatan, berbagai bahan pelajaran, metode interdisipliner, penekanan pada outcome & problem based learning dan skill competency untuk penguatan pemahaman bidang kredit perbankan.
	Sub-C4	Mampu mendalami metode belajar, kemampuan dan pemahaman dengan menekankan pada outcome & problem based learning mata kuliah manajemen dan analisis perkreditan secara umum.
Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah ini mengajarkan agar mahasiswa memiliki Kemampuan menganalisis kegiatan usaha perbankan di bidang perkreditan, dengan membahas mengenai ruang lingkup manajemen perkreditan yang meliputi neraca, laporan rugi laba, sisi hukum dalam perkreditan, analisis rasio, kebijakan dan perencanaan kredit, analisis sumber dan penggunaan dana, metode-metode di dalam membiayai pertumbuhan, prosedur umum, permohonan kredit, kasus, analisis kredit, persiapan analisis kredit, analisis kredit, struktur kredit, pinjaman, penyusunan aliran kas (cashflow), pengawasan kredit, analisis kuantitatif, analisis kualitatif, analisis kredit, analisis SWOT, prinsip dasar pemberian dan kebijakan kredit, kebijakan penentuan suku bunga kredit (Pricing), pengawasan dan proteksi kredit, analisis jaminan kredit dan penyusunan laporan hasil analisis kredit	
Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ruang Lingkup Manajemen Perkreditan 2. Prinsip Dasar dan Kebijakan Pemberian Kredit 3. Kebijakan Penentuan Suku Bunga Kredit (Pricing) 4. Analisis Kredit dan Prinsip-prinsip pemberian Kredit Bank yang Sehat 5. Prosedur/Tahapan Pemberian Kredit 6. Neraca sebagai Salah Satu Jenis Laporan Keuangan 7. Keterkaitan Laporan Laba/Rugi dengan Neraca 8. Ujian Tengah Semester (UTS) 9. Analisis Kredit Dengan Perhitungan Angka-Angka Keuangan (Analisis Kuantitatif) 10. Membandingkan dan Menganalisa Sumber dan Penggunaan Dana 11. Menyusun Aliran Kas (Cashflow) dengan Analisis Kuantitatif 12. Analisa Kredit Secara Non Keuangan (Kualitatif) dari Variabel Internal dan Eksternal 13. Analisa SWOT dari Variabel Internal dan Eksternal 14. Analisis Jaminan Kredit 15. Sistematisa Penyusunan Laporan Hasil Analisis Kredit 16. Ujian Akhir Semester (UAS) 	

Pustaka	Utama :	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen Perkreditan Bank Umum : Teori, Masalah, Kebijakan Dan Aplikasinya Lengkap Dengan Analisis Kredit, H. Rachmat Firdaus, Drs, M.Si, Maya Aryanti, S.E, M.M, Cetakan ke 6, Alfabeta Bandung, 2017 2. Analisis Kredit untuk Credit (Account) Officer, Jopie Jusuf, Cetakan ke 1, Gramedia, Jakarta, 1995 3. Perkreditan Bisnis Inti Bank Komersial, Konsep, Teknik dan Kasus, H. Moh. Tjoekam, S.E, Cetakan ke 1, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 1999 <p>Buku :</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Analisis Kredit Bank Umum (Credit Analysis Commercial Bank), Siswanto Sutojo, PT Damar Mulia Pustaka, 2007, Jakarta, 2007 5. Manajemen Kredit, Teori dan Konsep Bagi Bank Umum, Andrianto, S.E, M.Ak, Cetakan pertama, CV. Qiara Media, Pasuruan, Jawa Timur, 2020 6. Manajemen Perkreditan Bagi Bank Perkreditan Rakyat, Drs. N. Purnomolastu, Ak, M.M, Dr. Ratna Widyanti W, S.E, M.M, Brilian Internasional, Surabaya, 2018 7. 7 Analisis Rasio Keuangan - Deteksi Cepat Kondisi Keuangan, Toto Prihadi, Jakarta, PPM, 2008 8. Analisa Laporan Keuangan Untuk Perbankan, Teguh Pudjo Muljono, cetakan ke 4, Djembatan, Jakarta, 1992 9. Credit Management Handbook, Manajemen Perkreditan Cara Mudah Menganalisis Kredit, Rivai Veithzal, Andria Permata V dan Arifiandy Permata V, Cetakan ke 3, PT. Raja Grafindo, Jakarta 2013 <p>Jurnal:</p> <ol style="list-style-type: none"> 10. Jurnal Sains Riset (JSR) I Volume 9, Nomor 3, ISSN 2088 - 0952, Analisis Manajemen Kredit Untuk Meminimalisir Kredit Bermasalah (Studi Kasus Pada Lembaga Keuangan Mikro (LKM) di Kota Banda Aceh) 	
	Pendukung :	
Media Pembelajaran	Perangkat lunak :	Perangkat keras :
	Powerpoint	Komputer, LCD & Projector
Team Teaching		
Matakuliah syarat	Akuntansi Bank/Praktikum, ALMA (Assets Liability Management)	

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Indikator	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Metode Pembelajaran	Kriteria & Bentuk Penilaian	Estimasi Waktu (Jam)	
						Teori	Tugas / Praktik
1	Mampu menjelaskan : - Gambaran umum manajemen kredit bank (PK1) - Ruang lingkup manajemen perkreditan (S3)	Ruang lingkup manajemen Perkreditan : - Pengertian kredit - Bank sebagai lembaga intermediasi - Asal terjadinya kredit - Unsur-unsur kredit - Jenis-jenis kredit - Fungsi dan tujuan kredit	Buku 1,5,6,9	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 1 : Studi pustaka dan Resume manajemen kredit bank	Kriteria : Pemahaman tentang ruang lingkup manajemen perkreditan sebagai produk utama bank Bentuk non-test: Tanya jawab manajemen kredit bank	1,5	1
2	Mampu memahami prinsip dasar dan kebijakan pemberian kredit (S3, PU5, PK1)	Kebijakan pemberian kredit : - Prinsip-prinsip pemberian kredit - Mekanisme persetujuan kredit - Administrasi dokumen kredit - Prinsip kehati-hatian - Pengawasan dan pembinaan kredit - Ketentuan penyaluran kredit - Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPM)	Buku 1,3,4	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 2 : Kebijakan pemberian kredit	Kriteria : Pemahaman tentang : - Kebijakan perkreditan bank - Perencanaan dan strategi pelaksanaan kebijakan kredit bank Bentuk non-test: - Tanya jawab kebijakan perkreditan - Latihan perhitungan BMPK	1,5	1
3	Mampu memahami : - Kebijakan penentuan suku bunga kredit (pricing) (PU5) - Metode dan cara perhitungan tingkat bunga (PK1)	Metode dan cara perhitungan Tingkat bunga : - Perhitungan biaya dana - Kebijakan penentuan suku bunga kredit - Cara atau sistem pengenaan bunga kredit Suku bunga kredit : - Faktor-faktor yang mempengaruhi suku bunga kredit - Komponen-komponen yang menentukan bunga kredit	Buku 1,3,5	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 3 : Perhitungan biaya dana	Kriteria : Pemahaman tentang kebijakan penentuan suku bunga dan cara perhitungannya Bentuk non-test : - Tanya jawab kebijakan penentuan suku bunga kredit - Perhitungan biaya dana	1,5	1

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Indikator	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Metode Pembelajaran	Kriteria & Bentuk Penilaian	Estimasi Waktu (Jam)	
						Teori	Tugas / Praktik
		- Jenis-jenis pembebanan suku bunga kredit					
4	Mampu memahami : - Penilaian/analisis kredit (KK8, KK9) - Azas-azas atau prinsip-prinsip pemberian kredit (PU5)	Analisis kredit : - Pengertian analisis kredit - Tujuan analisis kredit - Prinsip-prinsip analisis kredit - Aspek-aspek analisis kredit - Aspek penilaian (7A) Prinsip-prinsip pemberian kredit : - Prinsip-prinsip 5 C - Prinsip-prinsip 7 P - Prinsip-prinsip 3 R	Buku 2,4,5,9	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Quiz 1 : Analisis kredit dengan prinsip pemberian kredit bank yang sehat	Kriteria : Pemahaman konsep tentang prinsip-prinsip pemberian kredit bank yang sehat dan analisis/penilaian kredit Bentuk non-test : Studi kasus kelompok : Membuat analisa kredit terhadap suatu perusahaan dengan menggunakan prinsip-prinsip pemberian kredit bank yang sehat	1	1,5
5	Mampu memahami prosedur/tahapan pemberian kredit (S3, KK8)	Prosedur/tahapan pemberian kredit: - Persiapan kredit - Analisis kredit - Keputusan kredit - Penolakan permohonan kredit - Persetujuan pemberian kredit - Realisasi dan administrasi kredit - Supervisi	Buku 1,3,5,6 Pendukung : 3	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 4 : Tahapan pemberian kredit	Kriteria : Pemahaman tentang prosedur dan tahapan-tahapan pemberian kredit Bentuk non-test : Tanya jawab prosedur umum pemberian kredit	1,5	1

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Indikator	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Metode Pembelajaran	Kriteria & Bentuk Penilaian	Estimasi Waktu (Jam)	
						Teori	Tugas / Praktik
6	Mampu memahami neraca sebagai salah satu jenis laporan keuangan beserta komponennya (PK6)	Komponen-komponen neraca : a. Pengertian b. Harta/aktiva c. Kewajiban/pasiva d. Modal/equity	Buku 2,4,7,9	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 5 : Neraca sebagai salah satu laporan keuangan	Kriteria : Pemahaman tentang definisi dan komponen dari neraca, harta, kewajiban dan modal Bentuk non-test : Studi kasus : Menjelaskan komponen dari neraca, harta, kewajiban dan modal dari laporan keuangan suatu perusahaan	1	1,5
7	Mampu memahami jenis laporan keuangan lainnya yaitu laporan laba/rugi, serta keterkaitannya dengan neraca (KU9, KK9)	Laporan laba/rugi : - Pengertian laporan laba/rugi - Komponen laporan laba/rugi - Hubungan neraca dan perhitungan laba/rugi - Keterbatasan laporan keuangan Komponen laporan laba/rugi : - Penjualan - Harga pokok penjualan - Laba kotor - Biaya operasional - Laba usaha - Pendapatan/biaya lain-lain - Laba bersih	Buku 2,4,7,8	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 6 : Keterkaitan laporan laba/rugi, dengan neraca	Kriteria : Pemahaman tentang definisi dan komponen dari neraca, harta, kewajiban dan modal Bentuk non-test : Studi kasus : Menjelaskan komponen dari laporan laba/rugi suatu perusahaan serta keterkaitannya dengan neraca	1	1,5
8	Ujian Tengah Semester (UTS) : Melakukan pengujian tertulis hasil pembelajaran kemudian penilaian dan evaluasi untuk proses pembelajaran berikutnya					0	2

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Indikator	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Metode Pembelajaran	Kriteria & Bentuk Penilaian	Estimasi Waktu (Jam)	
						Teori	Tugas / Praktik
9	Mampu memahami : - Analisa kredit dari perhitungan angka-angka keuangan (analisa kuantitatif) - Analisa rasio keuangan terhadap kondisi keuangan calon debitur (KU9, KK8, KK9)	Analisis Keuangan : - Laporan Keuangan - Likuiditas - Leverage - Coverage - Solvabilitas - Rentabilitas - Aktivitas - Kebutuhan Kredit	Buku 2,4,7,8 Pendukung: 2,3	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 7 : Analisis kredit dengan analisa rasio keuangan	Kriteria : Pemahaman tentang analisa kredit dari perhitungan angka-angka keuangan, terhadap kondisi keuangan calon debitur Bentuk non-test : Membuat analisis kredit dengan menggunakan analisa rasio keuangan terhadap kondisi keuangan suatu perusahaan	1,5	1
10	Mampu membandingkan dan menganalisis sumber dan penggunaan dana, untuk memahami kondisi keuangan calon debitur (KU9, KK8, KK9)	Analisis perbandingan : - Analisis vertikal - Analisis horizontal - Analisis sumber dan penggunaan dana	Buku 2,4,7,8 Pendukung: 2,3	- Kuliah, Presentasi - Diskusi dalam kelompok Kolaboratif - Quis 2 : Analisis vertikal, analisis horizontal dan analisis sumber dan penggunaan dana	Kriteria : Pemahaman dalam membandingkan analisa sumber dan penggunaan dana dengan menggunakan analisis vertikal dan analisis horizontal Bentuk non-test : Studi kasus kelompok : Membuat analisis vertikal dan analisis horizontal serta analisis sumber dan penggunaan dana dari data keuangan suatu perusahaan atau calon debitur	1	1,5
11	Mampu memahami penyusunan aliran kas (cashflow) dengan menggunakan analisa kuantitatif (KU9, KK8, KK9)	Penyusunan aliran kas (cashflow) : - Prinsip-prinsip penyusunan cashflow - Format cashflow - Menyusun proyeksi cashflow untuk menentukan jumlah kebutuhan dana - Menentukan jenis-jenis pinjaman	Buku 2,4,7,8 Pendukung: 2,3	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 8 : Penyusunan aliran kas dengan	Kriteria : Pemahaman dalam menyusun aliran kas (cashflow) dengan menggunakan analisa kuantitatif Bentuk non-test :	1	1,5

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Indikator	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Metode Pembelajaran	Kriteria & Bentuk Penilaian	Estimasi Waktu (Jam)	
						Teori	Tugas / Praktik
		- Menentukan jangka waktu pinjaman		analisa kuantitatif	Menyusun estimasi cash flow dari income statement suatu perusahaan dengan periode pertahun atau perbulan		
12	Mampu memahami pengertian analisa kredit secara non keuangan (kualitatif) dari variable internal dan eksternal beserta komponen-komponennya (S3,PK1,KU9)	<p>Analisa Kualitatif</p> <p>a. Pengertian</p> <p>b. Variabel internal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manajemen - Organisasi - Produksi - Pemasaran - SDM - Teknologi, sistem informasi <p>c. Variabel eksternal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Siklus/konjungtur ekonomi - Perkembangan teknologi - Kondisi ekonomi - Peraturan Pemerintah - Fluktuasi kurs - Analisa persaingan industri 	Buku 1,4,5	<ul style="list-style-type: none"> - Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 9 : Analisis kualitatif dari komponen-komponen internal maupun eksternal 	<p>Kriteria :</p> <p>Pemahaman melakukan analisa kredit secara non keuangan (kualitatif) dengan menggunakan komponen-komponen atau variable-variabel internal maupun eksternal</p> <p>Bentuk non-test :</p> <p>Membuat analisa kualitatif dengan menjelaskan komponen-komponen internal maupun eksternal dari suatu perusahaan</p>	1	1,5
13	Mampu memahami analisa SWOT dari variable internal dan eksternal sebagai teknik perencanaan strategi untuk mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman pada proyek baru maupun yang sedang berlangsung (S3,PK1,KU9)	<p>Analisa SWOT :</p> <p>a. Definisi dan pengertian</p> <p>b. Faktor internal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strength (kekuatan) - Weakness (kelemahan) <p>c. Faktor eksternal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opportunities (peluang) - Threats (ancaman) 	Buku 1,2,3,5	<ul style="list-style-type: none"> - Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Quiz 3 : Analisis SWOT dari variable internal dan eksternal 	<p>Kriteria :</p> <p>Pemahaman terhadap calon debitur dalam memprediksi kemampuan untuk mempertahankan bisnisnya di masa yang akan datang dengan menggunakan analisa SWOT</p> <p>Bentuk non-test :</p> <p>Studi kasus kelompok :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Membuat analisa SWOT dari suatu perusahaan 	1	1,5

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Indikator	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Metode Pembelajaran	Kriteria & Bentuk Penilaian	Estimasi Waktu (Jam)	
						Teori	Tugas / Praktik
					- Menjelaskan dan menguraikan komponen-komponen dari analisa SWOT		
14	Mampu memahami analisis terhadap jaminan kredit (PU5, KK8)	Analisis jaminan kredit : - Jenis-jenis jaminan kredit - Penilaian jaminan : • Prinsip-prinsip menerima jaminan • Memilih jaminan - Pengikatan jaminan - Asuransi jaminan - Permasalahan dalam pelaksanaan eksekusi jaminan	Buku 1,4,5,9	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Tugas 10 : Analisis jaminan kredit	Kriteria : Pemahaman dalam menganalisis jaminan kredit Bentuk non-test : Membuat analisis jaminan kredit	1,5	1
15	Mampu memahami kerangka atau sistematika penyusunan laporan hasil analisis kredit (S3,PK1,KU5,KK8)	Laporan hasil analisis kredit : - Mengandung nilai-nilai objectif baik kuantitatif maupun kualitatif - Mempermudah pengambilan keputusan pemberian kredit oleh pemutus kredit (Komite Kredit)	Buku 1,2,5,7,9 Pendukung : 2	- Kuliah, tatap muka & diskusi - Latihan - Quiz 4 : Laporan hasil analisis kredit	Kriteria : Pemahaman menyusun laporan analisis kredit baik secara kuantitatif maupun kualitatif untuk mempermudah dalam pengambilan keputusan kredit Bentuk non-test : Studi kasus kelompok : Menyusun sistematika laporan hasil analisis kredit	1	1,5
16	Ujian Akhir Semester (UAS): Melakukan pengujian, penilaian akhir dan menentukan kelulusan Mahasiswa					0	2
Konversi sks Konversi Jam → SKS : 1 sks = 0,80			[sks dibulatkan] / [total estimasi waktu (jam)]			17 jam	22 jam
Teori	17 jam : [0,80jam/mgg x 16 mgg] = 1,33 sks		1 sks				
Praktek/ Tugas	22 jam : [0,80jam/mgg x 16 mgg] = 1,72 sks		2 sks				
Total Bobot SKS MataKuliah Manajemen dan Analisis Perkreditan			3 sks				

Evaluasi Hasil Belajar

Penilaian mahasiswa akan ditentukan berdasarkan gabungan dari komponen berikut ini:

Tugas terstruktur	30%
Ujian tengah semester (UTS)	25%
Ujian akhir semester (UAS)	45%

Konversi nilai angka ke nilai huruf, sesuai bobot komponen, adalah sebagai berikut:

Nilai Angka	Nilai Huruf	Bobot	Nilai Angka	Nilai Huruf	Bobot
≥ 90	A	4,00	60,00 – 64,99	C +	2,25
80,00 – 89,99	A -	3,75	55,00 – 59,99	C	2,00
75,00 – 79,99	B +	3,25	50,00 – 54,99	C -	1,75
70,00 – 74,99	B	3,00	45,00 – 49,99	D	1,00
65,00 – 69,99	B -	2,75	< 45	E	0,00